

GP07 - GESTIÓN DE PROYECTOS DE MANTENIMIENTO

ORGANIZACIÓN

El curso se imparte en modalidad presencial, online e in-company con una duración de 16 horas lectivas, en sesiones de mañana y tarde en días laborables. La formación in-company se adaptará a la disponibilidad que propongan las empresas.

DESCRIPCIÓN DEL CURSO

El propósito de este programa es introducir los principios de mejora continua aplicada al proceso de gestión de proyectos de construcción y mejora de maquinaria, infraestructura, automatización y otros proyectos de inversiones de capital. El aprendizaje se enfoca en la forma de eliminar los despilfarros existentes en la gestión de proyectos de ingeniería y mantenimiento, cómo utilizar los proyectos para incrementar el talento interno y aumentar el valor a través de una mejor colaboración y coordinación de los actores del proyecto.

Al finalizar el curso, los participantes serán capaces de:

- Aplicar la metodología TPM – Gestión Temprana en proyectos de ingeniería y mantenimiento.
- Diseñar hojas de ruta con entregables claros y factores críticos de éxito.
- Gestionar riesgos, personas y recursos en proyectos técnicos.
- Aplicar el ciclo de mejora CAPDo en el gobierno de proyectos.
- Reducir pérdidas de tiempo y costes durante el ciclo de vida del proyecto.

VALOR QUE APORTA

Este curso aporta una metodología paso a paso, alineada con los pilares TPM, que permite a las organizaciones gestionar proyectos con claridad, disciplina y foco en resultados. Los participantes aprenderán a identificar entregables, factores críticos de éxito y a utilizar instrumentos de valoración que miden objetivamente el avance en cada etapa.

Más que teoría, el programa desarrolla la capacidad de organizar proyectos de alto valor añadido, integrando de forma efectiva las áreas tecnológica, comercial y operacional. Esta coordinación transversal asegura resultados consistentes en todo el ciclo de vida del proyecto y fortalece la ejecución estratégica.

El enfoque del curso permite reducir drásticamente pérdidas de tiempo, costes y desviaciones, evitando fallos que no son técnicos, sino derivados de problemas de comunicación, comportamiento y falta de alineación entre áreas.

Para las empresas, significa proyectos más rentables, equipos mejor coordinados y clientes más satisfechos. Para los profesionales, implica una competencia clave en gestión integral bajo enfoque TPM.

Al finalizar, los asistentes recibirán un Certificado oficial de la AEM (Asociación Española de Mantenimiento), la organización de mayor relevancia y prestigio en mantenimiento en España y Miembro de la EFNMS (European Federation of National Maintenance Societies).

METODOLOGÍA DE APRENDIZAJE

Este curso se ha diseñado tomando como guía metodológica los pasos del pilar TPM denominado “Gestión Temprana”, utilizado para desarrollar proyectos de ingeniería de maquinaria y los métodos especiales de este pilar TPM.

CONTENIDO TEMÁTICO

- La esencia de la “Gestión Temprana” para el desarrollo de proyectos de ingeniería y mantenimiento.
- Hoja de ruta y pasos utilizados en el pilar TPM “Gestión Temprana” aplicada a proyectos de ingeniería de fábrica.
- Cómo mejorar la gestión de diseños y el rendimiento de estos.
- Mejora de especificaciones a través de conversaciones efectivas y gestión de recursos.
- Gestión de riesgos, gestión de personas y equipos humanos. Conservación del conocimiento generado.
- Gobierno de proyectos de mantenimiento. Políticas, ciclo de mejora CAPDo, gestión visual de proyectos.
- Ejemplos de aplicaciones prácticas: desarrollo de un proyecto prototipo para el aprendizaje de los métodos técnicos.

DIRIGIDO A

Líderes de ingeniería, responsables de mantenimiento, ingenieros de proceso, responsables de compras, negociadores de tecnología, gestores de contratos y otros profesionales que, por su trabajo, tienen una responsabilidad en la gestión y gobierno de proyectos de construcción de maquinaria, actualización, montaje y aplicación de nuevas tecnologías.

FORMADOR

D. Humberto Álvarez Laverde

Ingeniero mecánico, formado en Dirección Industrial en el Instituto Asia Bunka Kaikan de Tokio. Trabajó como ingeniero en entrenamiento en varias industrias de primer nivel en Japón. Ha sido directivo y consultor en varias corporaciones. Trabajó como instructor en los Programas de Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial. Es MBA por el IESE Business School. Publicó el libro “Misión cero averías”, un clásico en el mundo del TPM.